

## 学习提升六种思维能力 加快推进一流院所建设

沈银书（中国农科院植保所）

重视运用科学思维方式解决中国的实际问题，是我们党不断取得革命、建设和改革胜利的宝贵经验。党的十八大以来，习近平在多个场合反复强调，领导干部要提高战略思维、历史思维、辩证思维、创新思维、法治思维、底线思维能力，不断增强工作的科学性、预见性、主动性和创造性。这六种思维是对马克思主义方法论的自觉运用和创新发展的，相互关联、相互贯通、相互作用，如战略思维既包含其他5种思维，又体现在其他5种思维中，但每种思维方式解决的问题各有侧重，其中战略思维重在谋全局，历史思维重在观大势，辩证思维重在解难题，创新思维重在促发展，法治思维重在求善治，底线思维重在防风险。

面对世界百年未有之大变局，作为新时代的植保人，承担着建设世界一流院所的重任，如何抓住机遇，勇挑重担，把握全球植保科技竞争的主动权，更好地推动我国农业高质量发展，亟需我们不断提升科学思维能力。

### 一、学习运用战略思维，提升院所发展新站位

所谓战略思维，就是指站在时代前沿和战略全局的高度

观察、思考和处理问题，高瞻远瞩、统揽全局，把握事物发展总体趋势和方向的思维方式，具有全局性、长远性、根本性等特征。全局性，就是从全局视角谋划问题，处理好局部与全局的关系，做到着眼全局、兼顾各方、把握重点。长远性，就是从长远眼光思考问题，处理好眼前利益与长远利益的关系，把握事物的发展规律和发展态势。根本性，就是从整体思路上把握问题，处理好重点与一般、主要与次要的关系，揭示事物发展的本质和规律。我们可从以下几方面加强战略思维能力。

首先，要树立战略意识。站在时代需求、国家大局和全球视野的高度谋划布局，体现到工作的各个方面，做到心中有大局，当前重点要围绕实施乡村振兴战略对科技的需求尤其是绿色兴农对植保科技的现实需求和长远需求来思考。

第二，要加强战略研究。持续关注国内外植保学科发展趋势，准确把握科研新动向，始终站在世界植保科技研发的前沿阵地。

第三，要制定战略规划。对接乡村振兴等国家重大战略，体现“三个面向、两个一流”重要指示精神，明确全局性战略目标，布局发展重点，强化优势领域，前瞻部署重点培育方向，不断提升核心竞争力。

第四，要保持战略定力。采取重大战略举措，统筹用好各种资源，咬定目标不放松，持之以恒抓落实，保障战略目

标实现，推动研究所跨越式发展。

## 二、学习运用历史思维，把握院所发展新机遇

所谓历史思维，就是指把事物置于历史发展过程中进行思考，注重揭示事物发展的必然规律及其内在逻辑，以史为鉴、知古鉴今的思维方式，具有长时段性、整体性、发展性等特征。长时段性，就是观察问题，目光要长远，不能局限于一时一事。整体性，就是完整地看待历史，不能用局部代替整体。发展性，就是用联系的观点看问题，注重从过去的事件中汲取经验教训。我们可从以下几方面加强历史思维能力。

首先，要正确看待科技在不同历史时期的作用和需求，不断调整科研方向。比如，农药的应用对于防治农作物病虫害曾发挥了巨大作用，对人类做出了重大贡献，但由于人们对农产品质量的关注，其应用因对人畜和环境的危害而受到越来越多的限制，所以高效、低毒、低风险农药以及生物农药研制成为引领未来的研究方向。

第二，要吸取“关键核心技术是要不来、买不来、讨不来”的历史经验教训，抓住世界新一轮科技革命和产业革命的机遇，紧跟世界植保科技前沿，及时布局推进农作物有害生物检测、监测和预警技术、农作物有害生物绿色防控技术、新型植保技术与产品创制等核心技术研究。

第三，要充分利用科技创新工程长期稳定支持的有利条

件，不断探索和完善科研、人才、平台等管理机制，持续提升科技创新能力。

第四，要深入挖掘植保所 60 多年来的发展成就和优良传统，通过宣传片等形式大力宣传植保所精神，充分发挥创新文化对研究所发展的引领作用。

### 三、学习运用辩证思维，破解院所发展新难题

所谓辩证思维，就是指承认矛盾、分析矛盾、解决矛盾，善于抓住关键、找准重点、洞察事物发展规律的思维方式，具有求实性、辩证性、协调性等特征。求实性，就是一切从实际出发，立足国情和民情想问题、作决策、办事情。辩证性，就是妥善处理各种重大关系，既讲“两点论”，一分为二地看问题，又讲“重点论”，抓重点带一般。协调性，就是统筹处理各方面的利益关系，增强工作的整体性和系统性。我们可从以下几方面加强辩证思维能力。

首先，要坚持“两点论”。既要看到有利的一面，又要看到不利的一面，既要看到取得的成绩，又要看到存在的困难，统筹推进科技创新、成果转化、平台建设、国际合作、研究生管理、服务保障等各方面工作，推动各项事业全面均衡发展。当前，植保所发展面临的主要矛盾突出表现在科技创新任务的不断增加与研究所发展空间的严重不足之间的矛盾，其中矛盾的主要方面是发展空间不足。此外，还有农业发展对绿色防控技术的急迫需求与有效科技供给不足之

间的矛盾、科研经费充足与工资经费不足之间的矛盾、研究生不断扩招与住宿床位不足之间的矛盾，等等。

其次，要坚持“重点论”。抓住制约研究所发展和职工普遍关注的热点难点问题，研究出台解决问题的有力措施和有效抓手，推动研究所更好更快地发展。比如，对于研究所发展空间不足问题的解决，要综合施策：一要寻求租用周边房产，增加科研用房供给；二要坚持科研“有所为、有所不为”的原则，明确研究所的主要研究领域与方向，有效控制研究组的过多膨胀，减缓对科研用房的过快需求；三要充分利用试验基地科研用途的功能，吸引更多科研团队到试验基地开展研究工作，弥补所区科研空间不足；四要提高仪器共享率和共享仪器使用管理服务水平，限制研究组对实验仪器的过度购买，减少仪器对科研空间的占用。

#### **四、学习运用创新思维，增添院所发展新活力**

所谓创新思维，就是指破除迷信、超越陈规，善于因时制宜、知难而进、开拓创新的思维方式，具有求异性、多向性等特征。求异性（或独创性），是创新思维的最基本的特点，就是以怀疑和批判的态度对待一切事物和现象，不唯书、不唯上、不唯经验，独辟蹊径、标新立异、革新首创。多向性（或发散性），是创新思维的核心，就是转变思维习惯、突破思维定势，多方位、多角度地试探解决问题的办法。我们可从以下几方面加强创新思维能力。

首先，在科技创新上，要建立“三创”研发体系，既重视源头创新，又注重创新成果的产业化和推广应用，实现科学研究、实验开发、推广应用的三级跳，有力支撑农业高质量发展和乡村振兴。

其次，在服务保障上，要持续推进“放管服”，遵循农业科研规律，探索管理新机制，完善管理制度，简化管理程序，推行管理信息化，不断提升服务的效率和质量，为科研人员潜心研究营造宽松便利的良好环境。比如，公车改革后，为满足科研人员用车需求，制定出台了科研用车租赁管理办法，遴选出6家车辆租赁企业，推行了租车手段信息化，实现了随时租车、不用跑路的目标，极大地简化了租车手续，得到了广大科研人员的肯定。

## **五、学习运用法治思维，树立院所治理新标杆**

所谓法治思维，就是指以法治为价值追求和以法治规范为基本遵循来思考问题、指导行动的思维方式，具有责任性、人民性、体系性等特征。责任性，就是增强法治观念，做到在法治之下、而不是法治之外、更不是法治之上想问题、做决策、办事情。人民性，就是坚持人民本位的价值取向，突出职权法定程序，自觉接受人民监督。体系性，就是面对错综复杂的问题和矛盾时，从动态、总体、全面、联系和系统的角度认识和对待法治。我们可从以下几方面加强法治思维能力。

首先，做尊法学法守法用法的带头人，做到依法办事。如对外签订合同，需经所内法律顾问进行审核，一方面合同条款要符合法律规定，另一方面要阻塞法律漏洞，保护植保所利益不受损害。

第二，健全规章制度，推进依规治所。目前，全所已出台了 100 多项制度，出版了制度汇编，制定了简化流程规范，大力推进了制度的流程化、规范化，现代院所制度体系初见雏形。但更重要的是要加强制度的执行力，维护制度的权威性，切实做到用制度管权、管事、管人，推动依规治所达到新境界。比如，这次回龙观 10 套周转房严格按照管理办法进行分配，做到公开透明，保证所有环节在阳光下运行，得到了青年职工的认可。

第三，畅通民主渠道，提高民主管理水平。要通过党委会、所务会、所班子会、所长办公会、研究组例会、职工座谈会以及职代会、工会、妇委会、青委会等多种渠道，广泛征求职工意见建议。同时，要建立监督保障机制，加强意见的督办与反馈，保证“件件有落实，事事有回音”，提振职工参与民主管理的信心，不断增强研究所的凝聚力向心力。

## 六、学习运用底线思维，巩固院所发展新成果

所谓底线思维，就是指客观地设定最低目标，立足最低点，争取最大期望值的思维方法，具有系统性、价值性、前瞻性等特征。系统性，就是着眼于整体目标和全局利益的实

现，重点防控全局性、系统性风险。价值性，就是以实现和维护一定的利益和价值为旨归，防范化解出现的各种风险。前瞻性，就是要着眼于防患未然，及时察知危险萌芽，事先准备，化解危机。我们可从以下几方面加强底线思维能力。

首先，坚守政治底线。不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，严守党的政治纪律和政治规矩，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

第二，防范科技安全风险。关键核心技术受制于人和科技成果转化率低，是当前科技领域最大的风险。作为科研单位，要推动核心技术自主研发和成果转化应用两条轮子一起转。对于植保所来说，有效应对外来生物入侵和重大病虫害暴发成灾也是义不容辞的责任。此外，还要加强科研伦理道德建设，规范科研行为，有效防范科技可能给人类带来意想不到的灾难。

第三，严守法治底线。牢记法律红线不可逾越、法律底线不可触碰，守住做人、处事、用权、交友的底线，守住清正廉洁的底线，做到心有所戒、行有所止。

第四，要有进取精神。面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出，面对失误敢于承担责任，面对歪风邪气敢于坚决斗争，有效处置和化解来自各方面的风险和挑战，力求获得更好的结果。